

문서번호	협DT정보-3560
등록일자	2025. 11. 13.
기안일자	2025. 11. 10.
공개여부	부분공개(5,7)
배포처	내부결재
접수번호	()

과장	디지털전환·정보화팀장	정보화혁신실장	경영전략본부장	이사장
송영준	김태현	조현규	김동호	11/13 장원삼

글로벌인재사업본부장 정윤길 글로벌연대파트너십본부장 손정미 지역사업II본부장 홍석화

협조 사업전략·지역사업I본부장 이윤영

제 목 AI 3대 강국 도약에 기여하는 KOICA 모두의 AI 추진전략(2025-2029)

핵심요지 K-ODA를 마중물로, 공여국-수원국 모두의 AI 원원전략 수립 및 이행

- 신정부 국정운영 5개년 계획에서 강조되고 있는 “모두의 AI¹⁾”에 기여하기 위해 공적개발원조(ODA)를 활용하여 국내 AI 분야 역량 있는 파트너와 전략적 파트너십을 강화하고,
- 개발도상국의 사회·경제·개발 문제를 해결함과 동시에, 국제적으로 우리 기업과 국가의 AI 경쟁력을 제고하는 상생번영·실용적 K-ODA 활용 전략을 아래와 같이 수립코자 함.

추진전략

ODA를 통해 한국 AI 경쟁력을 높임과 동시에 개발도상국의 AI 자주권 확립에 기여토록 모두가 상생 번영하는 AI 원원전략(가칭 KODAI: KOICA ODA AI 전략) 수립

→ **중점방향** △(共通) 개발도상국 현장 데이터 확보 및 책임감 있고 투명한 AI 활용, △(國益) 국내 AI 생태계 내 민간기업 경쟁력 강화, △(本業) 수원국 자주적 AI 역량 확보

1 전략 체계

■ 4대 핵심가치-4대 전략방향-8대 중점과제

미션	ODA, 우리나라 AI 경쟁력을 높이고, 개발도상국의 AI 자주권 확립에 기여 ↳ 포용과 상생의 개발협력 ↳ 인류공영과 세계 평화 증진			
비전	AI 윤리 가치를 지향하고 한국과 협력국의 소버린 AI 강화 ↳ 보편적 가치 ↳ 상생의 국익			
핵심가치	모두의 AI를 위한 데이터 등 기반 마련	민간 파트너 글로벌 경쟁력 제고를 통한 진짜 성장	지구촌 모두의 상생과 번영	공정·투명·신뢰 기반 책임 있는 AI 활용
전략방향	상생의 AX 기반 구축	한국형 AI 글로벌 우위 선점	개도국 인공지능 역량강화	선도적 AX 업무효율화
중점과제	한국·개도국 모두의 AX 기반 확보 지원 • AI 법·제도·데이터·거버넌스 등 기반 확보 지원 • 데이터 관리·개방 확대	소형·특화 한국형 AI 개도국 실증 지원 • 국내기업 현지진출 지원 • 전략적 파트너십 강화/국제 AI 이니셔티브 선도	개도국 AI 인재 양성 생태계 조성 지원 • AI 교육 패키지 등 인재양성 생태계 조성-현지 AI 인재양성- AI 전문가, 봉사단 파견	사업, 행정업무 및 국민 서비스에 AI 접목 • AI 역량·거버넌스 강화 • 업무효율·국민서비스 개선 • AI 윤리·보안체계 강화
	↓ • 경영사업 모두의 AX 기반 마련 지원을 위한 ODA 사업 발굴	↓ • 사업 전략적인 AI 파트너십 구축, 국내 AI 기업과 협력사업 추진	↓ • 사업 KOICA 사업 간 유기적 연계 및 유사 ODA 사업 연계	↓ • 경영 AI 네이티브 환경 구축·보안 강화 (AI 서비스, 인프라 등)

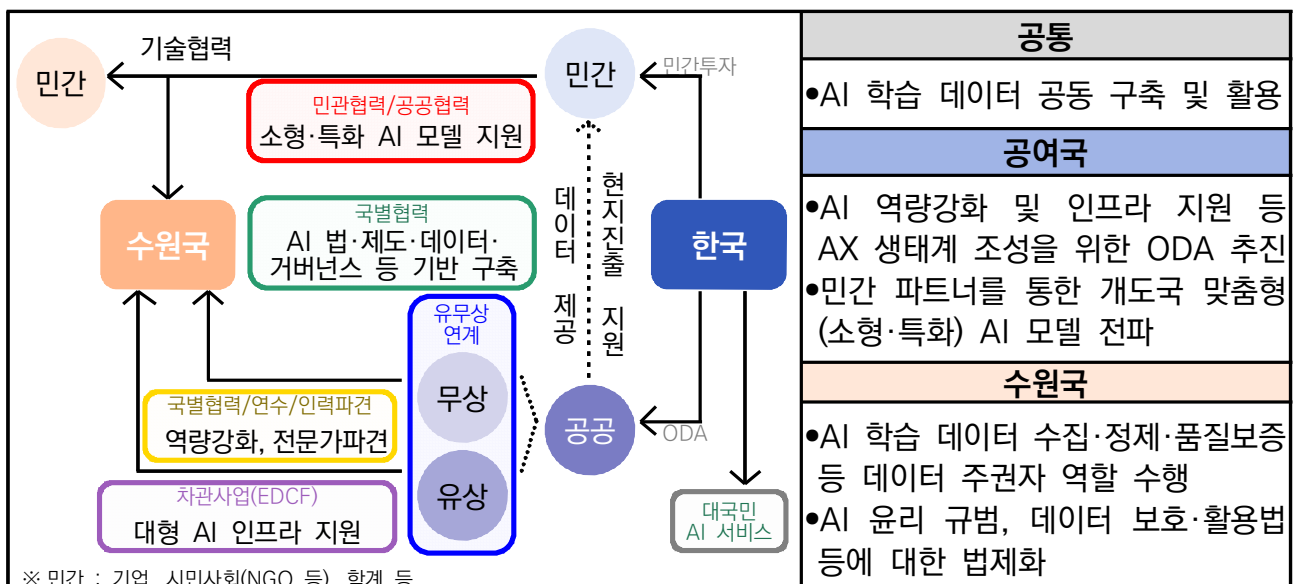
1) 모두의 AI, 소버린 AI 등으로 표현되며, 특정국가 또는 조직이 독립적으로 AI를 운영·통제할 수 있는 역량

2 주요 과제

가. 중점 과제

- **(상생의 AX 기반 구축)** AI 법·제도 등 로드맵 수립, 데이터 거버넌스 체계 지원 등 **AI 생태계 기반 마련** → **국별협력/공공협력사업 시그니처화**
 - AI ODA 사업을 통해 협력국에 체계적·안정적으로 데이터를 축적하고 향후 공동으로 활용할 수 있는 상생의 AX 기반 마련
- **(한국형 AI 모델 글로벌 경쟁우위 확보)** 국내 AI 모델의 개도국 실증 지원 등 **국내 파트너 진짜성장 지원** → **기업협력사업(전략적 파트너십)**
 - 정부 선정 독자 AI 파운데이션 모델 정예팀 등과의 전략적인 파트너십 구축을 통해 사업화하여 국내 AI 기업의 현지 실증 지원
- **(개도국 인공지능 역량강화)** AI 인재양성 생태계 조성 등 **지구촌 모두의 상생번영** → **국별협력/글로벌연수/개발협력인재 파견 사업 시그니처화**
 - ODA 사업과 연계하여 수원국의 자주적 AI 역량강화를 위한 인재양성 (초청연수, 인적교류 포함) 및 AX 산업 생태계 조성 사업화
- **(업무 전반에서의 선도적인 AX 효율화)** 사업기획·이행, 이를 지원하기 위한 행정, 대국민 서비스 분야에서 AX 효율화 → **경영관리 후방 지원**
 - ODA 사업추진, 경영 효율화, 대국민 서비스의 AI 혁신을 위한 정책·규제·가이드라인, 소프트웨어·하드웨어, 인적 역량 등 확보

나. 추진 모델(안)



다. 과제별 중장기 계획(안)

전략방향	중점과제	2025	2026	2027	2028	2029
상생의 AX 기반 구축	1. 한국·개도국 모두의 AX 기반 확보 지원	1.1 AI 법·제도·데이터 ·거버넌스 등 기반 확보 지원				
		1.2 데이터 관리 고도화 및 개방 확대				
한국형 AI 글로벌 우위 확보	2. 소형·특화 한국형 AI 모델 개도국 실증 지원	2.1 국내 AI 기업 (중소·스타트업) 개도국 진출 지원				
		2.2 전략적 파트너십 강화 및 국제 AI 이니셔티브 선도				
개도국 인공지능 역량강화	3. 개도국 AI 인재 양성 생태계 조성 지원	2.3 AI 교육훈련 패키지 등 인재양성 생태계 조성				
선도적 AX 업무 효율화	4. 사업, 행정 업무 및 국민 서비스에 AI 접목	2.4 AI 역량 및 거버넌스 강화				
		2.5 업무효율화 및 국민 서비스 개선				
		2.6 AI 윤리 및 보안체계 강화				

※ 세부이행과제는 정보화(SP(DT정보화팀), AI ODA사업 컨설팅(디지털보건사회개발팀)을 통해 구체화 예정
- [2.5] 업무효율화 및 국민 서비스 개선을 위한 AI 세부이행과제는 ‘붙임3(26페이지)’ 참조

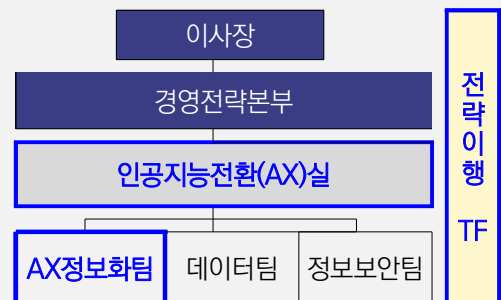
3 2025년 추진 계획

가. KOICA 모두의 AI 추진전략 기본계획 이행을 위한 추진체계 구축

- ☐ KOICA 경영·사업전략 등과 정합성 통일 및 추진 전담조직 지정
 - 정보화혁신실 명칭 변경 및 전략 수립·이행 총괄 업무 부여

■ 2025년 내 전담조직 체계 개편

- 정보화혁신실 부서명 변경 및 총괄업무 부여
 - 통합(경영·사업) AX 전략 수립 업무 부여
 - 전략 고도화, 이행 과제별 모니터링 TF 구성
 - (기존) 정보화혁신실 → (변경) 인공지능전환(AX)실
 - (기존) DT정보화팀 → (변경) AX정보화팀
- 디지털전환위원회 → AI위원회 업그레이드



- ☐ AI ODA 사업 발굴을 위한 제도개선 검토 및 신규사업 발굴 확대
 - AI 통합 전략 이행을 위한 예산·인력 확충 관계기관 협의

나. 국민 체감형 성과 창출을 위한 연중 우선 추진 과제 발굴 및 이행

- ☐ 국민이 활용 가능한 AI 학습 데이터 개방 및 내·외부 AI 서비스 개시
 - AI 학습 데이터 개방, 업무 효율화·자동화, 국민체감형 AI 활용, AI를 활용한/주제로 한 ODA 사업 발굴 등의 사례 취합 및 성과 측정
- ☐ 국내 AI 스타트업·중소기업의 개도국 진출 지원 확대
 - CTS, IBS 등 기업협력사업을 통한 AI 실증 사업 점검 및 성과 관리

다. KOICA AI 중장기 추진전략 고도화

- ☐ 공급자 중심이 아닌 수요자 중심에서의 전략방향-중점과제 검증
 - KOICA AI 중장기 추진 전략에 대한 국내 민간 대상 의견 수렴회 혹은 공청회를 통한 적절성 검증 및 보완
- ☐ 급변하는 AI 기술 및 관련 정책을 반영한 애자일 업데이트 필요
 - 타 경영·사업 전략과는 달리 AI 분야의 경우, 기술적·정책적인 변수가 다양하고 급변하는바 이에 대한 기민한 대응(연도별 전략 롤링)

- 붙임 1. KOICA AI 중장기 추진전략(요약) 1부
2. KOICA AI 중장기 추진전략 세부계획 1부
3. 업무효율화 및 대국민 서비스 개선 AI 세부이행과제(안) 1부. 끝.

AI 3대 강국 도약에 기여하는 KOICA 모두의 AI 추진전략(안)

- 글로벌 협력과 AI생태계 활성화를 통한 국정목표 및 지속가능발전(SDGs) 기여 -

2025.10.31. 정보화혁신실(디지털전환·정보화팀)

핵심요지 K-ODA를 마중물로, 공여국-수원국 모두의 AI 원원전략 수립 및 이행

- 신정부 국정운영 5개년 계획에서 강조되고 있는 “모두의 AI¹⁾”에 기여하기 위해 공적개발 원조(ODA)를 활용하여 국내 AI 분야 역량 있는 파트너와 전략적 파트너십을 강화하고,
- 개발도상국의 사회·경제·개발 문제를 해결함과 동시에, 국제적으로 우리 기업과 국가의 AI 경쟁력을 제고하는 상생번영·실용적 K-ODA 활용 전략을 수립코자 함.

추진 전략

ODA를 통해 한국 AI 경쟁력을 높임과 동시에 개발도상국의 AI 자주권 확립에 기여토록 모두가 상생 번영하는 AI 원원전략(가칭 KODAI: KOICA ODA AI 전략) 수립

→ **중점방향** △(共通) 개발도상국 현장 데이터 확보 및 책임감 있고 투명한 AI 활용, △(國益) 국내 AI 생태계 내 민간기업 경쟁력 강화, △(本業) 수원국 자주적 AI 역량 확보

전략 체계도(안)

4대 핵심가치-4대 전략방향-8대 중점과제

미션	ODA, 우리나라 AI 경쟁력을 높이고, 개발도상국의 AI 자주권 확립에 기여 ↳ 포용과 상생의 개발협력 ↳ 인류공영과 세계 평화 증진			
비전	AI 윤리 가치를 지향하고 한국과 협력국의 소버린 AI 강화 ↳ 보편적 가치 ↳ 상생의 국익			
핵심 가치	모두의 AI를 위한 데이터 등 기반 마련	민간 파트너 글로벌 경쟁력 제고를 통한 진짜 성장	지구촌 모두의 상생과 번영	공정·투명·신뢰 기반 책임 있는 AI 활용
전략 방향	상생의 AX 기반 구축	한국형 AI 글로벌 우위 선점	개도국 인공지능 역량강화	선도적 AX 업무효율화
중점 과제	한국·개도국 모두의 AX 기반 확보 지원 • AI 법·제도·데이터·거버넌스 등 기반 확보 지원 • 데이터 관리·개방 확대	소형·특화 한국형 AI 개도국 실증 지원 • 국내기업 현지진출 지원 • 전략적 파트너십 강화/국제 AI 이니셔티브 선도	개도국 AI 인재 양성 생태계 조성 지원 • AI 교육 패키지 등 인재양성 생태계 조성 - 현지 AI 인재양성 - AI 전문가, 봉사단 파견	사업, 행정업무 및 국민 서비스에 AI 접목 • AI 역량·거버넌스 강화 • 업무효율·국민서비스 개선 • AI 윤리·보안체계 강화
	↓ • 경영사업 모두의 AX 기반 마련 지원을 위한 ODA 사업 발굴	↓ • 사업 전략적인 AI 파트너십 구축, 국내 AI 기업과 협력사업 추진	↓ • 사업 KOICA 사업 간 유기적 연계 및 유상 ODA 사업 연계	↓ • 경영 AI 네이티브 환경 구축·보안 강화 (AI 서비스, 인프라 등)

1) 모두의 AI, 소버린 AI 등으로 표현되며, 특정국가 또는 조직이 독립적으로 AI를 운영·통제할 수 있는 역량

1 검토 배경

가. 국제개발협력 이슈 해결의 핵심 도구로 인공지능(AI) 부상

- AI 기술 진보에 따라 복잡한 사회·경제 문제 분석 및 해결에 탁월
- 타 공여기관 및 국제기구에서도 AI를 ODA에 접목하는 사례 증가
- 수원국에서도 AI 기술 활용에 대한 수요 증가

나. 신정부 국정과제 주요 과제(모두의 AI) 이행 측면 필요성 대두

- 123대 국정과제, '진짜성장' 전략, 대한민국 AI 액션플랜 등 신정부의 소버린AI 추진 의지 다대 → VIP, ODA 통한 한국형 AI 글로벌협력 강조
- ODA 효과성 제고와 정부의 국정과제 이행 강화 측면에서 통합적인 인공지능전환(AX) 전략 수립 및 선도적 역할 수행 필요성 대두

2 기존 성과 및 한계 분석

가. ODA 사업 내 AI 활용 사례

- 기존 민관협력사업(AI 기술활용 등) 위주에서 한국-개도국 정부 간 사업인 국별협력사업(AI 인력양성 등)으로 점차 사업 증가 추세 관찰
 - 단위사업별 성과는 확인되는 한편 사업 성과 확산을 위해 체계적인 사업전략 기반의 사업 발굴이 아닌 지역/부서별 파편화 한계 존재
- 지역/분야/사업유형 등을 아우르는 통합적인 AI ODA 사업 전략 수립 필요

번호	사업 유형	대상 국가	사업명	시작 연도	종료 연도	사업예산 (백만원)	사업수행 기관
1	민관협력 사업	다국가	성매개감염질환에 대한 인공지능 진단 서비스	2017	2018	305	뷰노 코리아
2	민관협력 사업	인도	인도 아동 안검진을 위한 모바일 AI 검안 솔루션 개발	2019	2020	299	픽셀 디스플레이
3	민관협력 사업	탄자니아	탄자니아 미취업 청년을 위한 AI 데이터 라벨링 교육	2021	2023	194	코익스
4	글로벌 연수사업	스리랑카	스리랑카 인공지능을 활용한 언론 역량강화	2022	2022	101	한양대학교 에리카산단
5	국별협력 사업 (Q-DEEP)	콜롬비아	콜롬비아 쿤디나마르키주 보고타강 수질 개선을 위한 AI 기반 오염원 실시간 추적 관리체계 구축 타당성조사 사업	2024	2025	500	NIA (한국지능정보 사회진흥원)
6	국별협력 사업	팔레스타인	팔레스타인 디지털 전환을 위한 혁신기술 R&D 역량강화사업	2025	2031	27,600	수행사 선발 전

나. 업무 효율화 등 경영 관리를 위한 AI 활용 사례

- 단순·반복·상시 행정업무의 자동화, 학습 데이터(소스) 기반에서 요약 및 합의 도출 등을 통한 기획·사업발굴 등의 창의적 업무에 활용
 - 2024-2025년 간 시범적으로 행정 업무에 AI 활용한 사례는 직원의 업무 생산성 및 효율성 제고에 초점이 맞춰져 **대국민 서비스 혁신은 다소 미흡한** 것으로 자체 평가

→ 국민 대상 AI 서비스 발굴 확대 필요

- 외산 AI 모델 대비 국산 AI 모델의 성능 한계를 확인하여 국산 AI 모델의 정확도·성능 제고를 위한 **공공데이터 활용 확대 필요성 확인**

→ 개도국 관련 데이터 추가 확보 및 한국형 AI 모델 학습에 활용이 가능토록 개방 확대 필요

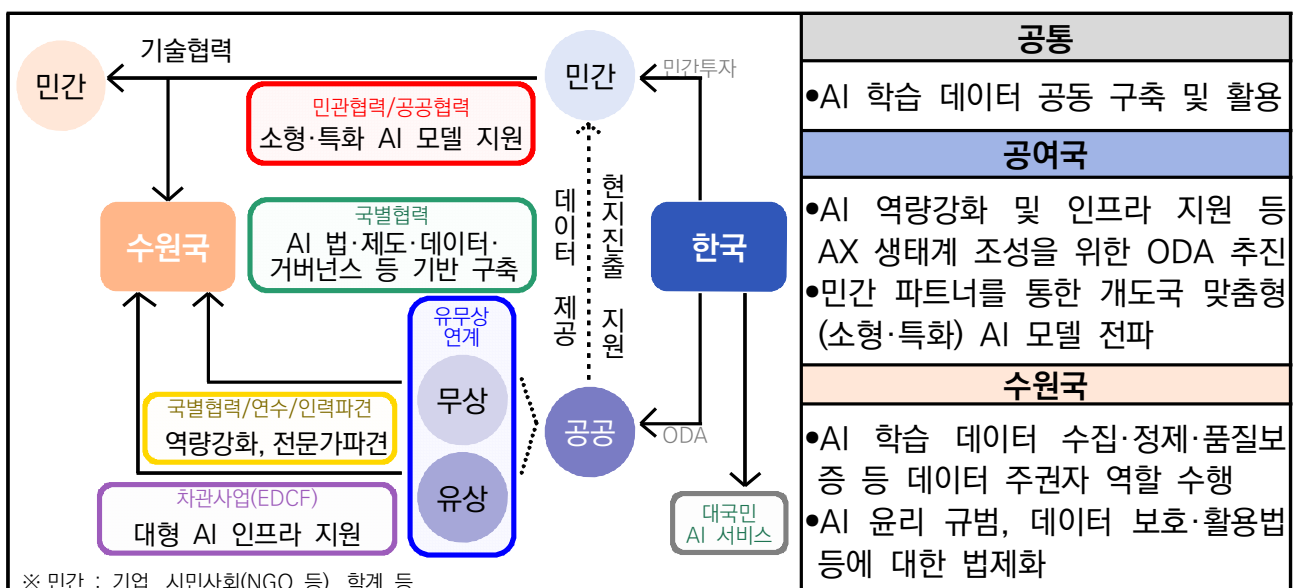
성과	한계
•행정업무 효율화 : 다양한 소규모 실증을 통해 업무시간 1,044시간 이상 절감('24년 기준) 등 행정업무 효율화 성과 확인 → 교훈 : 지속적인 AI 활용 확대를 통한 업무 자동화·효율화로 고부가 가치 업무에 집중	•국산 AI 모델 성능 한계 : 외산 AI 모델(gpt, claude, gemini 등) 대비 국산 AI 모델 성능 한계로 인한 활용 제약 확인 → 교훈 : 국산 AI 모델 성능 강화를 위한 학습 데이터 추가 확보 지원·활용 극대화 필요
•직원의 AI 활용 역량강화 : 전사 AI 활용 교육 및 현업에 AI 활용 확대를 통한 AX 역량 제고 (자발적인 AI 활용 사례 지속 관찰 중) → 교훈 : 업무에 AI 활용 극대화를 위한 내부망에서도 활용 가능한 AI 도구 제공 등 자발적인 업무 혁신 독려 필요	•PoC 등 소규모 파일럿의 한계 : 업무 효율화 등 경영 관점에서의 활용은 제한적(추가 과제 발굴 임계치 도달) → 교훈 : KOICA 업무 전주기(사업기획, 발굴, 실시, 모니터링·평가)에서 AI 활용 및 ODA 사업 내 AI 연계 등 업무 전반에서의 AX 必
•파일럿을 통한 가능성 검증 : 소규모 파일럿을 통한 AI 효과성 및 확산 가능성 검증(맞춤형 AI 서비스 구축비용 등 초기 투자 매몰 방지) → 교훈 : 일부 업무에서의 부분적 AI 활용에서 업무 전반에 걸친 AI 전환(AX) 필요에 대한 공감대 확인한바, AX 이행 가속화 필요	•대국민 서비스 연계 미흡 : 경영관리 관점에서 AI 활용의 경우 업무 효율화(공급자 입장) 등에 집중되어 대국민 서비스 개선 과제 발굴 저조 → 교훈 : 공공기관으로서 대국민 서비스에 AI 활용 방안 적극 모색 필요(개발도상국 관련 데이터를 활용한 AI 서비스 발굴 검토 등)

3 전략 목표 및 세부 과제

가. 중점 과제

- **(상생의 AX 기반 구축)** AI 법·제도 등 로드맵 수립, 데이터 거버넌스 체계 지원 등 **AI 생태계 기반 마련** → **국별협력/공공협력사업(시그니처화)**
 - 한국형 AI ODA 사업을 통해 협력국에 체계적·안정적 데이터를 축적하고 향후 공동으로 활용할 수 있는 상생의 AX 기반 마련
- **(한국형 AI 모델 글로벌 경쟁우위 확보)** 국내 AI 모델의 개도국 실증 지원 등 **국내 파트너 진짜성장 지원** → **기업협력사업(전략적 파트너십)**
 - 정부 선정 독자 AI 파운데이션 모델 5개 정예팀 등과의 전략적인 파트너십 구축을 통해 사업화하여 국내 AI 기업의 현지 실증 지원
- **(개도국 인공지능 역량강화)** AI 인재양성 생태계 조성 등 **지구촌 모두의 상생번영** → **국별협력/글로벌연수/개발협력인재 파견 사업 시그니처화**
 - ODA 사업과 연계하여 수원국의 자주적 AI 역량강화를 위한 인재양성(초청연수, 인적교류 포함) 및 AX 산업 생태계 조성 사업화
- **(업무 전반에서의 선도적인 AX 효율화)** 사업기획·이행, 이를 지원하기 위한 행정, 대국민 서비스 분야에서 AX 효율화 → **경영관리 후방 지원**
 - ODA 사업추진, 경영 효율화, 대국민 서비스의 AI 혁신을 위한 정책·규제·가이드라인, 소프트웨어·하드웨어, 인적 역량 등 확보

나. 추진 모델(안)



다. 과제별 중장기 계획(안) ※ 잠정 계획으로 세부이행과제 일정·예산 구체화 필요

중점과제		2025	2026	2027	2028	2029
[상생의 AX 기반 구축] 1. 한국·개도국 모두의 AX 기반 확보 지원	1.1 AI 법·제도·데이터 ·거버넌스 등 기반 확보 지원	•사업 발굴 제도 개선 수요 점검 •수원국 AI 준비도 (Readiness) 조사 등 맞춤형 지원 방향 수립	•개도국 AI 정책 진단 및 로드맵 수립 지원 컨설팅 제공 -AI 기본법, 데이터 보호법 등 -국제사회 AI 윤리규범 준수			
	1.2 데이터 관리 및 개방 확대	•개도국 공공데이터 현황 및 품질 조사 기반 데이터 거버넌스 구축 지원 •신규 공공데이터 발굴 및 개방 -개도국 샘플 AI 학습 데이터 등	•신규 공공데이터 발굴 및 개방(계속) •개도국 수요 확인 (데이터 공동 활용)	•개도국 데이터 거버넌스 구축 지원 사업 발굴 •KOICA 통합 AI 플랫폼 구축 -개도국 데이터 개방 등	•개도국 현장 데이터 개방 -통합 AI 플랫폼 역할 수행	
[한국형 AI 글로벌 우위 확보] 2. 소형·특화 한국형 AI 모델 개도국 실증 지원	2.1 국내 AI 기업 (중소·스타트업) 개도국 진출 지원	•AI 분야 CTS·IBS 사업 분석	•국내 AI 스타트업·중소벤처 개도국 진출 지원 확대 -국산 소형·특화 AI 모델 실증 -부트캠프, 해커톤, IR 등 진짜성장 기회 확대	•분야별 소형·특화 AI 활용 사업의 성과 측정 -환류과제 도출	•성과 및 환류과제를 토대로 한 전략적 AI 파트너십 사업 발굴 -(예) 현지 AI 벤처 육성을 위한 투자 연계, AI 창업펀드 조성, 액셀러레이터 프로그램 등	
	2.2 전략적 파트너십 강화 및 국제 AI 이니셔티브 선도	•기후변화대응 AI 포럼 개최 •AI 분야 전략적 파트너십 구축	•국내외 AI 파트너십·네트워크 구축 -글로벌 AI 이니셔티브 발족·선도 -한국형 AI 국제사회 홍보			
[개도국 인공지능 역량강화] 3. 개도국 AI 인재 양성 생태계 조성 지원	3.1 AI 교육훈련 패키지 등 인재양성 생태계 조성	•AI 분야 진행중 ODA 사업 분석 -분야 특화 모델 수요 조사 -AI 인재양성 및 교육환경 구축 사업 수요 조사 •AI ODA 사업 발굴 확대를 위한 예산 확충 상위부처 협의 -사업예산, 인력	•AI 인재양성 사업(시그니처화) 발굴 -초청연수를 통한 개도국 우수인재 국내 학위/인턴십 제공 -국내 AI 청년인재의 현지 진출(국외 취업 등) 확대 -개도국 AI 교육환경(기반 시스템 및 인프라 지원 등) 구축, 산학연계 활성화 등 지원	•교훈, 환류과제 반영한 신규사업 추가 발굴		
	4.1 AI 역량 및 거버넌스 강화	•AX 전담조직 지정 -정보화부서 명 변경 및 업무 추가 부여 •전사 AX 교육	•AX 전담조직 강화 -AI 전문가 채용, 직제 개편 등	•AX 조직 강화 -조직 확대(AX, 정보화, 인프라, 보안 세분화)		
[선도적 AX 업무 효율화] 4. 사업, 행정 업무 및 국민 서비스에 AI 접목	4.2 업무효율화 및 국민 서비스 개선	•행정업무 효율화·대국민 서비스 AX 전환 -PoC 성과측정 및 분석	•AI 정규화 서비스 과제 도출	•행정업무의 AI 활용 전면 확대 •대국민 서비스 AI 전환 추진 및 서비스 개시		
	4.3 AI 윤리 및 보안체계 강화	•AI윤리 거버넌스 체계 연구 •현황분석: 정보화 전략계획(ISP)	•KOICA AI 윤리 규범 수립 •AX를 위한 인프라 (보안 등) 강화	•책임있는 AI 활용 모니터링 •AI 보안 위협 모니터링		

4 중장기 AI 거버넌스 강화방향

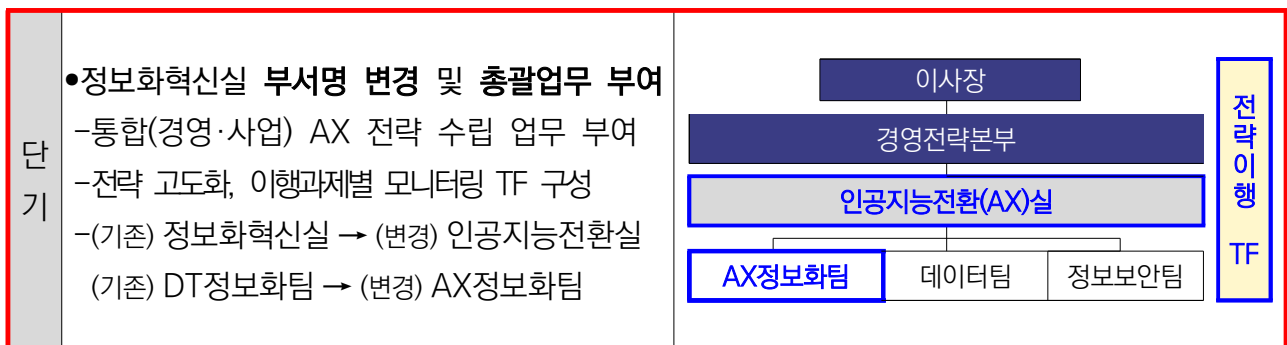
가. 인공지능 전환(AX) 관련 규정 제정

- AX에 관한 사항에 대한 포괄적인 규정 제정 검토 (윤리준법팀 협조)
 - KOICA는 현재 「직제규정」, 「디지털전환 위원회 운영지침」을 통해 업무에 관한 방침 일부를 명시한 한편 AX 전반에 관한 규정 부재
 - AX에 관한 전반적인 용어의 정의, 적용 대상, 추진체계(CAIO 등)를 포함한 포괄적인 규정 제정 필요(가안: 인공지능 전환 업무 규정)
- ※ '24년 기재부 경영평가에서 A등급을 받은 한국남부발전(공기업)은 「인공지능 업무관리 규정」, 코트라(준정부기관-위탁집행형)는 「인공지능 전환 관리규정」 등을 제·개정

나. 최고 AI 책임자(CAIO) 지정

- 최고 인공지능 책임관(CAIO) 지정 검토
 - 국가인공지능전략위원회(위원장 대통령)는 “인공지능책임관협의회”를 공식 출범('25.09.18.)하는 등 48개 부·처·청은 인공지능책임관(CAIO, Chief AI Officer)를 지정 완료
 - ※ 제1차 회의에는 25개 장관급 기관 참석
 - KOICA CAIO는 이사장으로 지정하고, 이하 본부별 주무부서의 장, 고객 총괄 및 정보화 부서장을 AX전담관으로 지정하여 「(가칭)인공지능 전환 업무 규정」 상 명시
 - ※ (벤치마킹) 코트라는 CAIO를 사장, AI전환전담관(AXO, AI Transformation Officer)을 각 본부의 주무 실장, 고객관련 업무 총괄 부서장 및 정보화 총괄 부서장으로 구성

다. KOICA 소버린 AI 전략 이행 조직 거버넌스 강화 (기조실 협조)



중 기	- AX정보화팀 → AX전략팀 + 정보화운영팀 분할 ※ KOICA 지능형 중장기 정보화전략계획(ISP) 결과에 따라 조직(안) 변경 가능	
	•이사장 직속-AX 추진센터 신설 -이사장 직속으로 “(가칭) AX추진센터”를 설치 -통합 AX 전략 고도화·과제이행 모니터링 •정보보안팀 → AI보안실 -AI보안, 개인정보보호 및 클라우드 인프라 강화	

라. 전략 이행을 위한 예산 및 인력 확충 (예산실 협조)

- ☐ KOICA AI 사업 비율 30% 이상 달성 ※ 지표 정의 추후 확정
- ☐ AI-디지털 정보화 정원(18명) 기존 대비 2배(40명) 충원

구분	KOICA (준정부기관-위탁집행)	kotra (준정부기관-위탁집행)	비고	(기타) 한국남부발전 (공기업)
예산	• ('25) 1,967,980백만원 • ('24) 1,946,115백만원 * 수입지출 기준	• ('25) 698,692백만원 • ('24) 493,503백만원 * 수입지출 기준	• 코트라 대비 예산 2.8배	• ('25) (공시전) • ('24) 6,436,858백만원 * 자본총계 기준
인력	• (총계) 620명 - 정보화 유관부서 정원 18명(보직자 기준 4명)	• (총계) 1,318명 - DX/정보화/디지털/유관 인원 최소 65명	• 코트라 대비 인력 47% 수준	• (총계) 2,763명 - AI디지털본부 기준 간부 16명(본부장 등)
AI 전담 조직	• AI 전담조직 無 - 이사장-경영전략본부장 이하 정보화혁신실에 AI 총괄업무 부여 예정	• 사장 직속 전담조직 有 - 전담 : DX혁신실 - 기타 : 기획/운영/보안/서비스 별도	- 정보화 인력은 1/3 수준	• 사장 직속 전담조직 有 - 전담 : AI디지털본부 - 기타 : 정보보안실 분리

※ 공공기관 경영정보 공개시스템(ALIO) 기준

마. KOICA 통합 AI 전략 명칭 부여

- ☐ (1안) KODAI 전략 (KOICA + ODA + AI)
 - ※ 참고: 외교부에서 '25.11월부터 도입 예정인 생성형 AI 서비스명 MOFAI
- ☐ (2안) KOICA AWSome 전략 (AI Win-win Strategy)
 - ※ 참고: 아마존의 AWS(Amazon Web Services)와 중복 방지
- ☐ (3안) WWK 전략 (Win With KOICA)
 - ※ 참고: World Friends Korea(WFK)와 유사성 강조

5 2025년 추진 계획

가. KOICA 모두의 AI 추진전략 기본계획 이행을 위한 추진체계 구축

- ☐ KOICA 경영·사업전략 등과 정합성 통일 및 추진 전담조직 지정
 - 정보화혁신실 명칭 변경 및 전략 수립·이행 총괄 업무 부여

■ 2025년 내 전담조직 체계 개편(안)

- 정보화혁신실 부서명 변경 및 총괄업무 부여
 - 통합(경영·사업) AX 전략 수립 업무 부여
 - 전략 고도화, 이행 과제별 모니터링 TF 구성
 - (기존) 정보화혁신실 → (변경) 인공지능전환(AX)실
 - (기존) DT정보화팀 → (변경) AX정보화팀
- 디지털전환위원회 → AI위원회 업그레이드



- ☐ AI ODA 사업 발굴을 위한 제도개선 검토 및 신규사업 발굴 확대
 - AI 통합 전략 이행을 위한 예산·인력 확충 관계기관 협의

나. 국민 체감형 성과 창출을 위한 연중 우선 추진 과제 발굴 및 이행

- ☐ 국민이 활용 가능한 AI 학습 데이터 개방 및 내·외부 AI 서비스 개시
 - AI 학습 데이터 개방, 업무 효율화·자동화, 국민체감형 AI 활용, AI를 활용한/주제로 한 ODA 사업 발굴 등의 사례 취합 및 성과 측정
- ☐ 국내 AI 스타트업·중소기업의 개도국 진출 지원 확대
 - CTS, IBS 등 기업협력사업을 통한 AI 실증 사업 점검 및 성과 관리

다. KOICA AI 중장기 추진전략 고도화

- ☐ 공급자 중심이 아닌 수요자 중심에서의 전략방향-중점과제 검증
 - KOICA AI 전략 기본방향에 대한 국내 민간 대상 의견 수렴회 혹은 공청회를 통한 적절성 검증 및 보완
- ☐ 급변하는 AI 기술 및 관련 정책을 반영한 애자일 업데이트 필요
 - 타 경영·사업 전략과는 달리 AI 분야의 경우, 기술적·정책적 변수가 다양하고 급변하는바 이에 대한 기민한 대응(필요시마다 전략 롤링)

참고1 2025년 추진 실적 및 대표성과(BP)

가. 추진 실적

구분	1-2분기 추진 완료	3-4분기 추진 필요 과제
•전담조직 지정	•AI 분야 경력직 채용 중 - 2026년 추가 TO 예산 확보	•정보화혁신실 부서명 변경 및 총괄 업무 부여 등 직제규정 개정 ★ -디지털전환(DT)위원회·실무위원회 운영 개선(AX위원회로 명칭 변경)
•경영·사업전략 등과 정합성 통일	•중장기 경영목표 롤링 준비 중 -기관장 경영성과계약서 등 •사업전략 수립 진행 중 -K-상생 이니셔티브 프로그램 등	•KOICA AI 전략 등의 이행을 위한 추가예산 및 인력 확충 등에 관한 사항 상위부처 협의 ★
•AI ODA 사업 발굴 확대 및 이를 위한 제도개선	•2027년 신규 국별협력사업·글로벌 연수사업 발굴 중 - AI 관련 사업 현황 조사 필요	•AI ODA 사업 발굴 및 적기 착수를 위한 제도개선 필요성 검토
•국민이 활용할 수 있는 AI 데이터 및 서비스 개방	•AI 학습 데이터 5종 개방 - PoC 과제 QnA 세트(3건)	•AI 학습 데이터 추가 발굴 및 개방 - 종료평가보고서 성과지표 데이터 - 개발협력포럼 영상 STT 데이터
•행정업무에서 AI 활용을 통한 효율화 및 자동화	•AI 서비스 개발 중 - (국민대상) 평가실, 동반성장팀 - (업무효율) 인사실, 조달실, 해외 봉사모집팀, 예산실 등	•AI 서비스 효과성 검증 - 국민 활용도, 국민 체감도 *측정방법 고안必 - 업무 효율화(절감시간)
•국내 AI 스타트업·중소기업 등 개도국 진출 지원 확대	•2025-26년 CTS 및 IBS 신규사업 공모 진행 중 - AI 관련 사업 현황 조사 필요	•전략적인 공공 및 민간 AI 파트너십 구축을 위한 업무협약 개시 ★ •KOICA AI 전략 방향에 대한 민간 수요자 의견수렴(자문/공청회 등) ★ -국내 AI 관련 기관(AI 서포터즈, 소버린 AI 정예팀 등) 대상 방향성 검증 -수원국 대상 AI ODA 사업에 대한 수요조사
•수요자 중심에서의 전략방향-중점과제 검증	-	
•AI 전략 모니터링 (업데이트)	•KOICA 지능형 중장기 정보화전략 계획(ISP) 용역 발주 진행 중 •AI 도입 실행과제 도출 및 개념검증(PoC) 심층 컨설팅 용역 진행 중 •KOICA AI ODA 사업을 위한 컨설팅 용역 진행 중	•AI 도입 실행과제 도출 및 개념검증 (PoC) 심층 컨설팅 용역 결과 수렴 •KOICA AI ODA 사업을 위한 컨설팅 용역 중간 산출물 점검

나. BP 후보(안)

구분	세부 내용
AI ODA 사업 (사회 문제 해결)	•(국별협력) 콜롬비아 쿤디나마르키주 보고타강 수질 개선을 위한 AI 기반 오염원 실시간 추적 관리체계 구축 타당성조사 사업(2024-2025/5억원/NIA) - 성과 : 당해연도 발굴·이행을 지원하는 공모형 국별협력사업 제도인 Q-DEEP을 통해 180만불(25억원) 규모의 파일럿 사업 타당성 조사 및 세부 사업계획 도출 완료 (파일럿 사업을 통해 콜롬비아 보고타강 AI 기반 수질개선 실증 예정) •(기업협력) 베트남 하노이 AI 교육을 통한 인력 양성 및 일자리 창출 사업 (2022-2026/21.7억원/에이아이웍스) - 성과 : 베트남 취약계층(장애인 포함) 대상 AI 데이터 가공 직업기술훈련 교육을 통해 누적 462명 대상 AI 데이터 가공인력 양성 교육 실시, 수료생 중 47명 AI 데이터 가공센터 취업(평균 \$2,800 이상 소득 증가) 성과 견인 ※ 사업종료 전으로 성과 집계 진행 중
→국내 소버린 AI 기여 (AI 생태계 강화)	※ 뷰노(CTS 수행/보건 분야), 루닛(Q-DEEP/폐루 보건 분야), 에이아이웍스(CTS 수행/AI 데이터 분야) 등 국내 AI 분야 벤처 성장 지원 - 뷰노, 에이아이웍스의 경우, 정부 선정 독자 AI 모델 5대 정예팀 컨소시엄사
AI 활용 업무 효율화	•(PoC과제) AI 도입 심층 컨설팅 용역을 통한 개념검증(PoC) 실시(4건) - 조달계약 규정 안내 서비스 : 조달 관련 법령에 대해 생성형 AI가 자동 답변 - 제안요청서 작성 지원 서비스 : 제안요청서 양식에 맞춰 AI가 초안 작성 - 인사규정 질의응대 서비스 : 인사규정(임직원 행동강령)에 대해 생성형 AI 답변 - 해외봉사단 질의응대 서비스 : 해외봉사단 복무 등 FAQ 기반 생성형 AI 답변 •(부서자체) 정보화혁신실 MAD-C 제도를 통해 컨설팅 내용을 자체 구현 - 해외봉사모집팀 : KOICA 해외봉사단 면접심사시, 봉사단 지원서 자동 요약 및 맞춤형 추천 면접질문 제안 등의 기능을 탑재한 프로그램 AI 활용해 개발 - 우간다사무소 : 현지 파견인력 50명 대상 안전점검 자동화 도구를 AI 활용해 자체 개발(카카오톡, 메이크, 솔라피, 구글스프레드시트 등 상용 솔루션을 연계, 안내 메시지 발송-결과 취합-미응답자/이상응답자 식별 등 전면 자동화)
대국민 서비스 혁신	•(부서자체) 정보화혁신실 MAD-C 제도를 통해 컨설팅 내용을 자체 구현 - 평가실 : 상용 AI 솔루션(NotebookLM)을 활용해 우수 평가보고서를 팟캐스트 형식으로 국민 개방 및 활용 - 동반성장팀 : 상용 AI 솔루션(NotebookLM)을 활용해 KOICA 사업 정보 및 입찰 참여 방법, 중소기업 지원 제도, 해외진출 지원 프로그램 등을 사전 학습시켜 대표 홈페이지에 탑재하여 국내 중소기업 등 국민 대상 질의응대 방식 현대화(구현 중)
추가 실적 조사 및 신규 발굴 (예정)	※ 전사지표 “디지털전환 기여도” 운영 계기 전사 AI 활용 실적 취합 예정 - “디지털전환 기여도” 필수이행 과제(AI 활용 아이디어 제출*/부서 1건) 연계 아이디어톤 경진대회 조직업적평가 가점 과제 전사 안내 완료

참고2 중점과제별 주요 이행부서

가. 외부평가 대응 부서

부서	부서별 세부 요청
정보화혁신실 (DT·정보화팀)	•AI 통합 전략 수립 및 AI 업무 총괄조정 (경영 및 ODA 사업 포함) •AI 전략방향-중점과제별 주요 실적 점검 및 기재부 경영평가(AI) 대응 총괄
기획조정실	•경영 기획 관점 AI 통합 전략(안) 검토(중장기 경영목표, 혁신계획 반영 등) •AI 이행 총괄 전담조직 지정 및 업무 부여 등 직제 개편
예산실	•AI 이행을 위한 예산(사업 및 인력) 확충 상위부처 협의
사업전략기획실	•사업 기획 관점 AI 통합 전략(안) 검토
디지털보건사회 개발팀	•AI ODA 사업 발굴·이행을 위한 세부 지침(가이드라인) 제정 ※ KOICA 인공지능(AI) ODA 사업 컨설팅 용역 결과 모니터링
지역사업총괄실	•국별협력사업 AI 신규사업 실적 점검, 사업발굴 제도개선 검토(공모형 등)
동반성장팀	•국내 중소기업 개발 AI 서비스에 대한 기관내 구매 및 활용 확산 장려
파트너십사업실 (기업협력사업팀)	•AI 분야 스타트업·중소벤처기업·대기업 등과의 전략적 파트너십 구축 검토 •전략적 AI ODA 파트너십 사업 추진을 위한 제도개선 검토
데이터팀	•AI 학습 데이터 개방 실적 점검, 추가 확보 계획 수립 및 이행
정보보안팀	•AI 네이티브 전환을 위한 정보보안 및 개인정보보호 강화 계획 수립 및 이행

나. 성과 기여 부서 ※필수과제 부여시, 조직업적평가 가점 등의 인센티브 검토 필요

☐ ODA 사업 내 AI 활용 실적 점검 및 발굴

부서	대상사업
지역실	•국별협력사업(일반, 공모형, 멀티바이, 소규모무상원조 등)
다자협력팀 인도지원처	•국제기구협력사업(글로벌국제기구협력사업, 인도지원사업, 분쟁취약사업 등)
파트너십사업실	•민관협력사업(시민사회협력사업·기업협력사업·혁신적파트너십사업(IPS) 등)
해외봉사사업실	•해외봉사단·자문단 파견사업
개발협력인재 사업실	•코디네이터·KMCO 파견사업
연수사업실	•글로벌연수사업 (단기/학위)

☐ 행정 효율화/대국민 서비스 개선을 위한 AI 활용 살계 점검 및 발굴

부서	활용사례
경영지원부서	•소관 경영지원 업무에 AI 활용한 사례(외산·국산 AI 구분 요망) •소관 업무를 통해 수집되는 데이터를 개방한 실적(AI 학습용 여부 구분)
사업부서	•사업발굴·기획, 타당성조사, 심사·심의, 성과관리, 평가 등 사업 전주기에서 AI 활용한 사례(외산·국산 AI 구분 요망)

끝.